



# 第十屆 ENERGY 教師會

# 龍安國小

共患難時，患難就不那麼艱苦了，共歡樂時，歡樂是加成的！

永遠記得那天，是校內理事會開得最煎熬的一天，前任理事長要我們這屆教師會理事推選出理事長，經過一番熱烈討論，沒有結論，因為大家有的需要照顧家庭及孩子，有的因為教學繁忙，沒有時間處理會務，沒有人敢接下這樣的位子去承擔這樣的責任；因為只要接了，多方壓力會紛湧而至，尤其在龍安這樣開放的教學環境裡，以及家長密切與學校接觸的學校，這個位置具有挑戰性，再加上龍安教師會會員人數一百多人，匯集意見及形成共識更是須具備高度的統整與領導力，最後理事們想自行宣布第 12 屆理事長「難產」，龍安國小教師會自此時此刻解散。

當時自己只有一個想法：在現今這樣惡劣的教育環境中，教師會的組織是不能解散的！在我看來，龍安國小教師會是個很有計劃與執行力的組織，雖然當時我待在龍安的時間還不算長，但我深刻的覺察，大家都能清楚的表達自己的信念，積極地參與各種校內的會議，為自己所處的群體發聲。龍安這個大家庭彼此支持的力量那麼豐沛，度過一個又一個的難關，除了老師們彼此的加油打氣外，教師會的力量也不容小覷，這麼有能量的組織怎麼能因為後繼無人而解散？

內部如果無法團結，當真的要抵擋外力或是爭取己身權益時，無非以卵擊石。在快散會時，我萌發出一股勇氣舉起了沒什麼自信的手，那一剎那，全員拍手通過，所有理事們鬆

了一口氣，我在沒有減課、沒有超鐘點的情形下，開始跌跌撞撞運作了第 12 屆教師會。

在教師會運作的過程，很開心有一個陣容堅強的團隊，理事夥伴們願意協助我處理各種校內教師會的業務，除了定期舉辦理監事選舉，理監事會議、教師會會員大會之外，持續積極參與校內各種選舉與會議，如校務會議、職務編配會議、課程發展會議、特教推行會、家長會長選舉、教評委員選舉、考績會委員選舉……等。我們一起舉辦了各項研習，如健康、法律、理財、退休制度……等。邀請市教師會楊益風理事長及幹部鄭秋潔老師現身說法，也邀請各種專家講座，促進會員們專業知識與素養。舉辦各種聯誼活動，如電影欣賞、體育聯誼活動，會員們彼此能相互溝通交流，促進身心靈健康。定期舉辦健檢活動，關注老師們的健康。教師會扮演學校行政、家長會、教師的橋樑，與家長會會長及幹部，密切聯繫，積極主動調解校內紛爭。

解決或面對問題的過程，自是如人飲水冷暖自知，光是因應學校因教育局來文而影響老師權益所產生的問題，就足以增添白髮，更遑論家長透過 1999 投訴老師，教師會理事長真的需要強大的心靈能量與健壯的體魄：在教學繁忙之際外加臨時的會議、在捷運上持續收發市教師會電子郵件、接聽市教師會幹部的電話、接洽合作的廠商、吃飯時聽會員老師們吐苦水、積極支持被申訴的老師……等等。在那年的某天，回家路上不小心發生車禍受傷，很多會員老師都來關心行動不便的我，尤其是理事夥伴們，更是貼心的送上小禮物，讓我覺得自己是不孤單的。

在擔任理事長的期間，很多時候覺得自己是非常孤獨的，那種在自己身上的壓力是很大的，責任重大加上身分特別，背負了多方的期

◎ 525 凱道靜坐



◎第 13 屆會員聯誼活動領獎勳

望，這只有擔任過理事長的才能體會。雖然有很堅強的團隊夥伴，但崩潰的那瞬間，還是只有自己一人；但是想起需要幫助的會員老師，就會繼續思考解決辦法並且執行。也許不是每件事盡如人意，但是至少問心無愧。

參加市教師會舉辦的理事長會議時，聽了很多講座，每位市教師會的夥伴都使出渾身解數，要把所有的精華傳遞給大家，也認識了其他學校的理事長，互相交流中吸收別校的經驗，我更能體會出龍安經驗的重要，因為別的學校正在發生的重大事件，我們都曾發生過，甚至已經有成功的操作流程可供參考，別的學校尚未發生過的，龍安也許正在發生，也許正有一群人群策群力努力地尋求解決之道。

參加 5/1 全教總響應產業總工會的遊行時，我發現勞工不是原來就跟老師對立的，只是因為彼此不了解，在媒體的煽動下，有很多誤解。遊行中，有很多勞工朋友對我們說：「老師加油！」當工作權受到損害，要努力去爭取——這種信念不管是勞工還是老師都是一致的，雖然那天颶風飄雨，絲毫不減大家為相關議題遊行的決心。

去年 5/25 行動時，一開始理事們回報的人數不到 20 人，我心想：理念的傳達，應用行動來明確告知政府！雖然能理解每個人的難處，但我非常氣憤與無奈。從不喊苦，沒有抱怨的我，此時不免覺得老師不應只想要別人幫他發聲，而自己不想站出來，等到權益喪失時，才說別人沒有幫忙如何如何。所以我跟理事夥伴們繼續多去遊說，並邀請市教師會再多作相關解說，讓老師們理解事情的嚴重性，喚

醒大家對個人權益的意識，加上前幾任龍安教師會理事長的幫忙和大力喊話，更是振奮人心，後來人數增加到 60 幾人，也募得不少款項。當天大家也在艷陽高照中，一起參與了靜坐的活動，一起用力喊出教師的心聲，和平且有力的表達自己的立場，連警察都借我們大聲公，對在景福門的我們讚譽有加！

萬風行動的啟動，是打電話給立委傳達教師理念的行動，洋洋灑灑的立委名單，連我都傻眼了，雖時間有點緊迫，各理事夥伴們還是順利的分配好工作，一人負責一部分，在期末會員大會及期末相關教學業務這麼忙碌之際，完成了不可能的任務。這是龍安教師會很成功的地方，大家因為知道情況艱難，會彼此分攤，過程中難免風風雨雨，共患難時，患難就不那麼艱苦了，共歡樂時，當然歡樂是加成的，至少我是這樣去經營的。期許龍安教師會能永續下去，發揮應有的力量，成為支持教師持續飛翔的廣闊天空，也期許理事夥伴們成為教師危難時能抓緊的浮木，疲累時能歇息的大樹，也希望像堅韌不屈服的小草，生生不息。

在此感謝第 12 屆龍安國小教師會團隊，因為有你們，那時的我才能擁有無窮無盡的能量去貢獻與付出，也感謝我的家人與另一半，在我無助時給予我力量，支持著我的信念，讓力量渺小的我可以安心去擔負這項重責大任，並且順利完成。最後感謝所有曾經幫助過我的人，不管是一句溫暖的言語，或是一個實際的行動，都是一種莫大的支持！！

文 / 周宛亭老師  
龍安國小教師會第 12 屆理事長